Building Industry Strategy Board
Review of Activities

April 1987/April 1988

Ministry
of
Housing
Ontario Chaviva Hosek, Minister

© 1988, Queen's Printer for Ontario

ISBN 0-7729-2884-3

BUILDING INDUSTRY STRATEGY BOARD
REVIEW OF ACTIVITIES
APRIL 1987/APRIL 1988

During the second full year of operation of the Building Industry Strategy (BIS) Board, construction in the commercial, industrial and residential sectors, both new and renovation, reached an unprecedented $23.1 billion in Ontario and housing starts increased 29% to 105,200 (1987).

Despite the continuation of the building boom in Central Ontario, the average construction unemployment rate for the Province was 8.1% (12 month period ending April 1988)- one of the highest among major industry sectors. Thus, the industry continues to be in a somewhat precarious position in other parts of the Province.

The two issues which stimulated the government to establish the BIS Board were unemployment and poor productivity. In order to address these issues a business plan was prepared which proposed the following goals for the BIS Board:

- consolidate, rationalize and simplify regulations affecting building
- improve productivity
- expand exports of building services and products and encourage the replacement of imports
- increase co-operation and self-awareness within the industry
- facilitate the development of a building centre to provide a central hub for the industry

In order to focus these goals and to develop specific programs to implement them, the Executive Committee of the Board, under the Chairmanship of H.G. Shipp, appointed the following Sub-committees and Chairpersons:

Building Centre Sub-Committee

George Cowl - Chairman
President
Watts & Henderson Limited

The economic and practical feasibility of a Building Centre to serve as a focal point for the building construction industry is currently being studied. It has been suggested that the centre would be a world class institution which would facilitate a reduction in fragmentation of the industry; and would ultimately serve as a permanent domestic and foreign marketing vehicle by providing:

- o an extensive exhibition component;
- o a communications component;
- o an electronic data base and systems component;
- o a design centre component;
- o an education/research component;
- o a business/office component;
- o a trading/financial component; and a
- o hospitality component.

- A feasibility study on the need for a world-class building centre and the industry's willingness to fund such a centre was completed in March by Cresap/Barnard.

- The Board has received the consultant's report and endorsed in principle the concept of a building centre and is now reviewing implications of the study dealing with the physical aspects of a centre, the site, who should build it, the components it should contain and, the methods of financing.

/3

Construction Information System Sub-Committee

Miles McMenemy - Chairman
Executive Vice-President
The Kilmer Group

A sub-committee on Construction Information Systems had previously been established by the Board in 1985 to fulfill one of the Strategy programs to develop a market survey for a building construction and trade information system.

- the Province-wide survey was completed in March, 1988. The results will be beneficial to the Board in determining the building industry's perception of information use, computer awareness, potential application system technologies, relevancy of a centralized data-delivery service, transfer of research technology and preparedness to compete in domestic and foreign trade.

- this information will assist the Board in deciding whether to extend promotional support and financial assistance for the following industry-driven projects:

    o Canadian Construction Information Service (CCIS)

      The Building Industry Strategy Board was selected as one of 20 test sites for the CCIS system. This system offers quick and easy retrieval of many types of information required by the industry.

      CCIS allows users to access a wide variety of information sources and databases - product data, list of product manufacturers and suppliers, building codes (national and provincial), standards, specifications, directory of government and private databases and other information sources, building materials evaluation data, building research data, occupational health and safety standards, educational services etc.

- o Construction Information Base

  The Building Industry Strategy Board and the Council of Ontario Construction Associations (C.O.C.A.) have entered into a joint initiative to create a comprehensive information base on Ontario's building construction industry in order to determine the economic impact of the industry on the economy of Ontario, and to identify the major opportunities and challenges facing the industry in the future.

The results of this survey will also lend themselves to other activities underway with the Board:

- deciding upon the facilities, services and technologies essential to the design of the Building Centre concept

- setting priorities in formulating a communications out-reach program to serve the building industry; speakers bureau, contributing to industry newsletters, trade shows, etc.

Education & Training Sub-Committee

Newman Wallis - Chairman
Dean - Liberal Studies
Seneca College of Applied Arts
& Technology

Future Building '88

The building industry is Ontario's largest employer. While it is booming, it is also experiencing shortages of skilled workers. Over the next ten years, the industry must deal with an expected retirement rate among skilled workers of over 50 per cent.

To remain productive and to meet the needs of a growing Ontario, the building industry must attract greater numbers of young men and women from all backgrounds to seek employment within the industry.

Future Building '88 is a joint initiative, co-sponsored by Ontario's building industry, the Government of Ontario and Building Industry Strategy Board.

From May 9th -13th, 1988, 50,000 young people will come from all across Ontario to experience **Future Building '88**, to learn about the industry and all it has to offer.

For most, this unique and exciting exposition will be the first significant exposure to the industry, its people and its variety of career options. Highlights will include:

- the winning entries from the "Build Your Future" contest - students from Grades 7 - 13 were invited to dream about buildings in the year 2000 through posters, essays, drawings and models
- the on-site building competition for students called "Skills Showcase"
- the original multi-media/live production "I Built That" which will inform and entertain, while communicating some of the broader concepts and facts relevant to considering a future in the building industry
- "the Discovery Floor" where there will be over 70 dynamic hands-on, interactive career displays and demonstrations by builders, trade and professional associations, labour and entrepreneurs; and participants will be able to view an on-site building project and take part in a series of activity centres, each demonstrating a skill related to building

Future Building '88 will provide a new understanding of the building industry and its many opportunities for a rewarding and satisfying future. It will show young people that the Ontario building industry is an industry with a future, and that there is a place for them as Ontario's future builders.

/6

Following **Future Building '88**, the Secretariat will produce an outreach program for students who could not make it to the exposition, particularly those from the north. This will include a video, a computer-based, building industry career selection program and a teachers' curriculum guide and supporting written materials.

The sub-committee has also been involved in many other projects throughout the past year. Highlights include:

- developing a training and education strategy and business plan

- communicating with Ontario's Community Industrial Training Committees (CITC's), and through staff visits to increase awareness of the needs of the building industry

- continued dialogue with the Ministry of Skills Development and trainers to work toward a timely supply of skilled building industry workers and a coordinated training effort in the building industry

- developing a video on the process of tendering in association with the Ontario General Contractors Association

- developing a computer-based building careers selection program

- cooperating with the Hamilton Construction Association and Mohawk College in a BIS Board funded needs survey and analysis and in the production of an occupational development chart for a new construction pre-employment program

- completing a building industry training and education needs survey for the Toronto and Ottawa metropolitan areas

- creating the "Build Your Tomorrow" video to illustrate the range of career opportunities in Ontario's building industry for use high schools

- planning and implementing **Future Building '88**

- developing a follow-up survey of student attendees to determine the effect of **Future Building '88**

Export & Market Development Sub-Committee

Gary Woolgar - Chairman
President
Canadian Building Systems Inc.

- An overall strategic plan for Export & Market Development for the building construction industry through March 31, 1989 was developed and approved by the B.I.S. Board in September, 1987. The plan targeted three world market regions for export focus - the U.S.A., the Pacific Rim and Latin America.

- Annual business plans were developed for each region outlining specific strategies, objectives and programs of activity through March 31, 1989.

- During the year the following key industry sectors were identified for analysis:

  - o Wood industries (excluding furniture)
  - o Plastics industry
  - o Hardware and tool industries
  - o Sectors within the machinery and electrical industries

- Profiles of sector strengths and needs are being developed as a basis for determining international export competitiveness and potential weaknesses in relation to import competition, particularly from the U.S. under the Free Trade Agreement. Domestic requirements for investment in technological innovation and human resource development will also be assessed.

- Trend analyses of Canada's and Ontario's export/import trade in building and construction products and services with major trading partners were started and will be completed in 1988/89.

- During the second half of the year a large number of business and trade development activities targeted for the building construction industry were carried out. The more significant events were:

  - o a five country study in Latin America of export opportunities for Ontario building products and services

  - o a joint trade mission with the Ministry of Industry, Trade & Technology (MITT) to explore export opportunities in Colombia and Mexico

  - o an incoming delegate from Chile to investigate the potential for a joint venture with an Ontario firm experienced in prefabricated wood frame housing, for local and foreign markets

  - o an exploratory mission to Japan, China, Hong Kong and Thailand in March/April 1987 led by the Deputy Minister.

  - o a mini-trade mission to Hong Kong and China in November, 1987 to pursue leads from the Spring mission and explore avenues for business cooperation with Jiangsu Province and between China's construction corporations and Ontario's building products and services firms.

  - o participation with MITT in an export training mission for new exporters of building products and services, to Buffalo, New York

  - o participation with the Ministry of Northern Development and Mines in a research study to identify and develop new mineral based building materials (in conjunction with the National Research Council)

- A full program of activities has been planned for 1988/89 to build on these achievements and to enhance the opportunities for Ontario's building construction industry to develop successful and profitable business ventures in domestic and international markets.

Productivity Improvement Sub-Committee

Frank Bisson - Chairman
Vice President
Eastern Construction Company Limited

The sub-committee on productivity made progress on three projects:

1. Project to Improve On-Site Construction Productivity

   Phase 1 of a two-phased project involved the development of state-of-the-art techniques for maximizing on-site construction productivity. Based on these findings, a questionnaire was prepared to determine the level of competency of the participants including owners, architects, engineers, project managers and general and trade contractors. Over a 50% return was received from the mailed questionnaire and the results are being used to:

   - o prepare a system for designing specialized training modules for individuals and firms
   - o develop course material
   - o develop a system for evaluating the effectiveness of the training programs, up-dating them on a regular basis and providing a continuing advisory support system for course participants
   - o prepare a marketing program

2. Project to Organize the Buyers of Construction

   The results of focus group sessions and a questionnaire mailed to about 1,000 owners/buyers of construction are being used to determine the feasibility of organizing the buyers of construction to exert more effective "market pull" in the industry and, specifically to determine their interest in:

   - o identifying commonly experienced problems of a technical, organizational or management nature in the development and operation of real estate projects

/10

- o supporting and assisting to fund problem-solving research projects
- o contributing to a data base for life-cycle costing of buildings
- o participating in a program to reduce the extremes of peaks and valleys of building activity

3. Management For Quality and Profit Program

Courses on Cost Control and Administration for home builders and contractors have begun with near capacity at Humber College. This program is a joint initiative between the BIS Board, the Ontario New Home Warranty Program, the Construction Management Institute and Humber College to develop an integrated program to improve the business management skills of contractors, home builders and renovators.

4. Ad Hoc Committee on Professional and Management Development

This committee was established to advise the BIS Board how it could best contribute to the development and improvement of educators for building and the concomitant expansion of technical, organizational and management research at Ontario universities.

<u>Regulatory Reform Sub-Committee</u>

Yaman Uzumeri - Chairman
Building Commissioner
City of North York

A Steering Committee on Regulatory Reform was established in May 1984; with the establishment of the BIS Board the Steering Committee became a sub-committee of the Board.

- Implementation of the new Code amendment process has been continued. This has included the establishment of three advisory committees and a public hearing process.

/11

- Development of a detailed economic/safety/risk assessment framework has been started. The framework will be used for evaluation of the technical, economic and social impact of Building Code requirements. The project is being coordinated with the National Research Council and all provinces and territories.

- A prototype was developed for computerizing the Building Code and associated documents.

- Development of advisory documents on deterioration of parking garages and commissioning of buildings has been continued

- A draft proposal for a consolidated and efficient building industry regulatory system is completed -- this is known as the Ontario Building Service.

- The legislative consolidation and streamlining program, in cooperation with Provincial ministries has been continued. Projects are near completion in :

  - o Health Care (two groups of health related legislation)
  - o Electrical Safety Code
  - o Planning Act
  - o Municipal Act
  - o Ontario Water Resources Act
  - o Industrial Establishments Regulation (O.H. & S)
  - o Public Pool Regulation
  - o Environmental Protection Regulation

- A discussion paper on Proposed Building Code Act Amendments was prepared and widely distributed in the building industry. It includes proposals for:

  - o a Certified Professional Program
  - o a Code for Existing Buildings
  - o capacity to accept equivalents to Ontario Building Code requirements
  - o conditional building permits

The foregoing sub-committees of the BIS Board are ongoing. Accordingly, to deal with shorter term issues, the Executive Committee appointed a number of Ad Hoc Committees during the year:

1. The Ad Hoc Committee on the Impact on the Building Industry of New Occupational Health and Safety Regulations drew the attention of the Ministry of Labour to the unique problems of construction sites and urged continuing dialogue to address these problems. As a consequence, the Ministry of Labour has agreed to solicit the comments of the Secretariat and industry representatives on any future changes to their legislation or regulations which may impact the building industry.

2. Many industry associations have voiced their concerns that the proposed tax reforms will have detrimental effects upon various sectors of the industry. As a result of round table discussions initiated by the Secretariat, an Ad Hoc Development and Construction Council was established to present a united front in addressing the concerns of the building industry to the Federal Government.

   Studies to date indicate that with the proposed changes levels of activity of homebuilders may be reduced by 24% and of land developers by 30%. Furthermore, there is concern that the first-time home buyer will be cut out of the market ($10,000 could be added to the cost of a $120,000 home).

3. The Executive Committee endorsed a report on the impact of free trade on the building industry prepared by the Secretariat at the request of the Government.

   The report isolated some of the potential winners and losers in the free trade situation.

Industry Liaison

Understanding of the mandate of the Building Industry Strategy Board, and the goals of the strategy, is incomplete throughout the industry.

The industry liaison section of the Building Industry Secretariat is charged with disseminating news of the initiatives and successes of the BIS Board to the industry, to promote awareness and understanding and receive industry feedback; and to promote industry initiatives and accomplishments both within the building industry and back to government.

The target audience includes everyone who contributes to the building process from project conception to building management, maintenance and renovation.

It includes the providers of products, services and labour in the construction of residential, commercial, industrial and institutional buildings. The audience also includes a supporting network of distributors, financial institutions, educators, industry associations, exporters, importers, regulatory agencies, buyers of construction and government.

Activities by the Industry Liaison section include:

- targeting of building industry associations for interaction
- establishing a "Speakers Bureau" comprised of leading figures in Ontario's building industry is nearing completion
- developing a conference/trade show exhibit
- developing publications for industry-wide distribution
- investigating the feasibility of creating a newsletter on behalf of the BIS Board for the industry
- attending many industry conferences, trade shows and association meetings to listen to the concerns of industry and distribute information on the Board's activities

/14

The Building Industry Secretariat

Provides:

- staff support to the Building Industry Strategy Board, its Executive Committee and program sub-committees
- day-to-day planning, development and delivery of programs
- establishing and maintaining effective lines of communication with all sectors of the building industry
- monitoring industry issues and trends and taking action when deemed appropriate
- financial administration of the program budgets

For further information on the activities of the Building Industry Strategy Board please contact the:

Building Industry Secretariat
Ministry of Housing
777 Bay Street 2nd Floor
Toronto, Ontario
M5G 2E5

(416) 585-7418

BUILDING INDUSTRY STRATEGY BOARD

MEMBERSHIP LIST

CHAIRMAN

* Mr. Harold G. Shipp
Chairman & Chief Executive Officer
Shipp Corporation

- Trustee, Urban Land Institute
- Past President, Canadian Home Builders' Association
- Past President, Toronto Home Builders' Association
- Member, Canadian Home Builders' Hall of Fame

VICE-CHAIRMAN

* Mr. Gardner Church
Deputy Minister
Ministry of Housing

* George Cowl
President
Watts and Henderson Ltd.
Rexway Sheet Metal Ltd.

* Mr. Joseph Duffy
Business Manager
Provincial Building & Construction Trades Council

- Director, Workers' Compensation Board

* Mr. Newman Wallis
Dean
Seneca College of Applied Arts & Technology

MEMBERS

* Mr. Frank Bisson
Vice President
Eastern Construction Ltd.

- Past President, Council of Ontario Construction Associations

MEMBERS (Cont'd)

Mr. Ted Bryk
President
Finecrafted Homes

- Past President, Toronto Home Bui ders' Association

Mayor Marjorie Carroll
City of Waterloo

Ms. Sylvia Davis
Director
Building Industry Secretariat

Dr. Paul Fazio
Director
Centre for Building Science
Concordia University

- Director, Construction Management Institute
- Member, Construction Industry Development Council

* Mr. Chris Fillingham
Architect
Dunlop Farrow Aitken Cansfield (Partner)

- Member, Steering Committee on Regulatory Reform

Mr. Donald Given
Malone Given Parsons Ltd.
Planning Consultants

Mr. Keith Glegg
Vice President
National Research Council

- Member, Construction Industry Development Council

Mr. Les Horswill
Assistant Deputy Minister
Ministry of Skills Development

MEMBERS (Cont'd)

Mr. Joseph Kennedy
Business Manager
International Union of Operating Engineers

Mr. F. Peter Langer Jr.
Vice President
Markborough Properties Ltd.

- Developer/Builder (Residential & Commercial)
- International Scope

* Mr. George MacDonell
President
Council of Ontario Construction Associations

Mr. Robert McClellan
Vice President
Marsh & McLennan Ltd.

- Director, Canadian Construction Association

* Mr. Miles McMenemy
Executive Vice-President
The Kilmer Group

Mr. James A. McPherson
President
Entrepreneurship Institute of Canada

Mr. Bill O'Neil
Director
Ontario Hydro

Mr. R.W. Riggs
Assistant Deputy Minister
Ministry of Government Services

Mr. Derry Robertson
Architect
Vice President
Crang & Boake Inc.

MEMBERS (Cont'd)

Mr. Stephen Rosenburgh
President
Morewood Industries Ltd.

Mr. Eddie Thornton
Business Manager
Labourers' International Union of North America

Mr. John Timusk
Centre of Building Science
University of Toronto

* Mr. Yaman Uzumeri
Commissioner of Buildings
City of North York

* Mr. Gary Woolgar
President
Canadian Building Systems Inc.

* Executive Committee Member

APRIL 30, 1988

Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment
Rapport d'activités

Avril 1987/Avril 1988

Ministère
du
Logement
Ontario Chaviva Hosek, ministre

© 1988 Imprimeur de la Reine pour l'Ontario

ISBN 0-7729-2884-3

COMMISSION DE STRATÉGIE POUR L'INDUSTRIE DU BATIMENT
RAPPORT D'ACTIVITÉS
AVRIL 1987/AVRIL 1988

Au cours de la deuxième année de la Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment, l'activité de construction et de rénovation dans les secteurs commercial, industriel et résidentiel a atteint le niveau record de 23,1 milliards de dollars en Ontario, avec une augmentation de 29 % des mises en chantier de logements qui ont atteint 105 200 en 1987.

Malgré la poursuite de l'essor de la construction dans le centre de l'Ontario, le taux de chômage moyen (pour une période de 12 mois se terminant en avril 1988) dans la construction se situait pour la province à 8,6 %, l'un des plus importants des grands secteurs industriels. Le bâtiment connaît donc encore de sérieuses difficultés dans d'autres régions de la province.

Les problèmes de chômage et de productivité ont incité le gouvernement à créer la Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment. Un plan d'action défiant ainsi les objectifs de la Commission pour résoudre ces deux problèmes :

- consolider, rationaliser et simplifier la réglementation du bâtiment
- améliorer la productivité
- accroître l'exportation de services et de matériaux de construction et encourager le remplacement des importations
- revaloriser l'industrie pour ses membres et accroître l'esprit de collaboration
- favoriser la création d'un centre du bâtiment au service de l'industrie

Pour préciser ces objectifs et élaborer les programmes permettant de les atteindre, le comité directeur de la Commission, sous la présidence de H.G. Shipp, a créé les sous-comités suivants et désigné leurs présidents respectifs :

Centre du bâtiment

George Cowl
Président
Watts & Henderson Limited

Ce sous-comité étudie actuellement la faisabilité économique et pratique d'un centre du bâtiment au service de l'industrie de la construction. On se propose de faire de ce centre un établissement de classe internationale dont la tâche serait de favoriser une réduction de la fragmentation de l'industrie et qui servirait en définitive de véhicule de commercialisation permanent au Canada et à l'étranger en proposant :

- o des services complets d'exposition;
- o un service de communication;
- o une base de données et des systèmes informatiques;
- o un centre de conception
- o des services d'éducation et de recherche
- o des services de gestion et d'administration
- o des services commerciaux et financiers
- o un service d'accueil.

- Cresap/Barnard a terminé en mars une étude de faisabilité concernant le besoin d'un centre du bâtiment de classe internationale et le financement d'un tel centre par l'industrie.

- La Commission a accepté le rapport des experts-conseils et approuvé en principe le concept de centre du bâtiment. Elle étudie actuellement les conséquences de l'étude relatives aux aspects matériels d'un centre, c'est-à-dire l'emplacement, le constructeur, ses différents éléments et les méthodes de financement.

Systèmes de renseignements sur le bâtiment

Miles McMenemy
Vice-président principal
The Kilmer Group

En 1985, la Commission avait créé un sous-comité des systèmes de renseignements sur le bâtiment, chargé de réaliser l'un des programmes de stratégie, celui de l'élaboration d'une étude de marché pour un système de renseignements sur la construction et les carrières du bâtiment.

- L'enquête à l'échelle de la province s'est terminée en mars 1988. Ses résultats permettront à la Commission de déterminer la perception qu'a l'industrie du bâtiment de l'utilisation de l'information, des ordinateurs, des technologies de systèmes d'application, de l'intérêt d'un service centralisé de communication de données, du transfert de la technologie de recherche et de son aptitude à faire face à la concurrence sur les marchés canadiens et étrangers.

- Ces renseignements aideront la Commission à décider s'il faut apporter un appui promotionnel et financier aux projets suivants relevant de l'industrie :

  - Service canadien de renseignements sur le bâtiment (CCIS)

    La Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment fait partie de l'un des 20 sites d'essai du système CCIS. Ce système offre à l'industrie à accès rapide et simple à toutes sortes de renseignements requis par l'industrie.

    Le CCIS donne à l'utilisateur un accès à une grande variété de sources et de bases de données - données sur les produits, liste de fabricants et de fournisseurs, codes du bâtiment (national et provinciaux), normes, caractéristiques, répertoire des bases de données publiques et privées et autres sources de renseignements, données d'évaluation des matériaux de construction, données sur la recherche dans le domaine du bâtiment, normes de santé et de sécurité au travail, services d'éducation, etc.

- o Base de données sur le bâtiment

  La Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment et la COCA (Council of Ontario Construction Associations) se sont lancées dans un programme commun de création d'une base complète de données sur l'industrie de la construction en Ontario, afin d'établir quels sont les effets de l'industrie sur l'économie de l'Ontario et identifier les principales possibilités et les principaux défis que l'industrie va rencontrer à l'avenir.

Les résultats de cette enquête se prêteront également à d'autres activités en cours de la Commission :

- décisions concernant les installations, les services et les technologies indispensables à la conception d'un centre du bâtiment

- priorités dans l'élaboration d'un programme de communication au service de l'industrie du bâtiment, "Bureau de représentants", participants à la publication de circulaires à l'industrie, aux expositions, etc.

Éducation et formation

Newman Wallis
Doyen - études générales
Collège d'arts appliqués et de technologie Seneca

Bâtir l'avenir 88

L'industrie du bâtiment est le plus gros employeur de l'Ontario. En pleine expansion, elle souffre d'une pénurie de travailleurs qualifiés. Elle devra au cours des 10 prochaines années résoudre les problèmes causés par le départ à la retraite de plus de 50 % de ses effectifs de travailleurs qualifiés.

Pour demeurer productive et répondre à la demande d'une province en pleine expansion, l'industrie du bâtiment de l'Ontario doit amener un nombre croissant de jeunes hommes et de jeunes femmes de toute origine à s'intéresser à une carrière dans l'industrie.

Bâtir l'avenir 88 est un programme commun de l'industrie du bâtiment de l'Ontario, du gouvernement de l'Ontario et de la Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment.

Du 9 au 13 mai 1988, quelque 50 000 jeunes de tout l'Ontario se sont retrouvés dans le cadre de **Bâtir l'avenir 88** pour s'informer sur l'industrie et sur les débouchés qu'elle a à offrir.

Pour la plupart de ces jeunes, cette exposition unique et sensationnelle était leur premier vrai contact avec l'industrie, avec ses membres et avec la grande variété des possibilités de carrière qu'elle offre. En voici les points saillants :

- Nom des lauréats du concours "Bâtir votre avenir". Ce concours invitait les élèves de la 7^{e} à la 13^{e} année à donner libre cours à leur imagination en soumettant une affiche, une dissertation, un dessin et une maquette d'immeuble de l'an 2000

- Concours de "démonstration des compétences" sur place par les élèves

- Production originale multimédia "I Built That!", spectacle éducatif et intéressant qui présente aux jeunes certains concepts et faits qui entrent en ligne de compte quand on envisage une carrière dans l'industrie du bâtiment

- "L'étage de la découverte" où les visiteurs pouvaient découvrir plus de 70 présentations et démonstrations sur diverses carrières par des constructeurs, associations professionnelles, syndicats et entrepreneurs et où les participants pouvaient visiter un véritable chantier de construction et participer à une série de centres d'activité illustrant chacun un métier du bâtiment

Bâtir l'avenir 88 visait à faire mieux comprendre l'industrie du bâtiment et ses nombreux débouchés sur un avenir satisfaisant et rémunérateur. Cette exposition montrait aux jeunes que l'industrie du bâtiment de l'Ontario a un avenir et qu'ils peuvent eux-mêmes être les bâtisseurs de cet avenir.

Après Bâtir l'avenir 88, le Secrétariat réalisera un programme destiné aux élèves qui n'ont pas pu se rendre à l'exposition, en particulier à ceux du Nord. Ce programme comportera un programme de sélection de carrière informatisé, une présentation vidéo, un guide de programme pour les enseignants et les documents à l'appui.

Le sous-comité s'est également occupé de beaucoup d'autres projets au cours de l'année. Citons en particulier :

- élaboration d'une stratégie de formation et d'éducation et d'un plan d'action

- communication avec les comités locaux de formation industrielle (CITC) et, par l'intermédiaire de visites de personnel, prise de conscience des besoins de l'industrie du bâtiment

- dialogue permanent avec le ministère de la Formation professionnelle et ses instructeurs de façon à pouvoir fournir à l'industrie du bâtiment les travailleurs qualifiés dont elle a besoin et à coordonner l'effort de formation dans l'industrie du bâtiment

- production vidéo concernant le processus d'offre en collaboration avec l'OGCA (Ontario General Contractors Association)

- élaboration d'un programme informatisé de sélection de carrière dans le bâtiment

- collaboration avec la Hamilton Construction Association et avec le collège Mohawk à une enquête et une analyse financées par la Commission concernant les besoins de l'industrie et à la production d'un tableau de développement professionnel dans le cadre d'un nouveau programme de préparation à l'emploi dans la construction

- enquête sur les besoins de formation et d'éducation dans l'industrie du bâtiment pour les régions urbaines de Toronto et d'Ottawa

- production vidéo "Bâtir votre avenir" destinée aux écoles secondaires pour illustrer la gamme des débouchés offerts par l'industrie du bâtiment en Ontario

- planification et mise en oeuvre de **Bâtir l'avenir 88**

- élaboration d'une enquête de suivi auprès des élèves qui ont visité l'exposition **Bâtir l'avenir 88** pour déterminer l'effet que cette exposition a eu sur eux

<u>Augmentation des exportations et développement des marchés</u>

Gary Woolgar
Président
Canadian Building Systems Inc.

- En septembre 1987, la Commission a élaboré et approuvé un plan stratégique global d'expansion des exportations et de développement des marchés pour l'industrie de la construction de bâtiments jusqu'au 31 mars 1989. L'augmentation des exportations vise trois zones du marché mondial : les États-Unis, la Ceinture du Pacifique et l'Amérique latine.

- Le sous-comité a élaboré pour chaque région des plans annuels soulignant les stratégies, objectifs et programmes d'activités jusqu'au 31 mars 1989.

- Au cours de l'année, il a identifié pour analyse les secteurs industriels clés suivants :

  - industries du bois (sauf meubles)
  - industrie des plastiques
  - industries de la quincaillerie et des outils
  - certains secteurs des industries de l'outillage et de l'électricité

- Le sous-comité détermine actuellement les forces et les besoins par secteur dans le but d'établir la compétitivité à l'exportation et les faiblesses éventuelles face à la concurrence des importations, en particulier en provenance des États-Unis dans le cadre de l'Accord de libre-échange. Le sous-comité va évaluer également les besoins du pays en matière d'investissements dans l'innovation technologique et dans le développement des ressources humaines.

- Le sous-comité a commencé des analyses de tendances des échanges avec les principaux partenaires commerciaux du Canada et de l'Ontario dans le domaine des produits et services de construction et du bâtiment. Ces analyses seront terminées en 1988-1989.

- Durant la deuxième moitié de l'année, le sous-comité a été très actif dans le développement du commerce et des échanges axés sur l'industrie de la construction de bâtiments. Parmi ses activités les plus notables, citons :

  - o une étude de cinq pays d'Amérique latine portant sur les possibilités d'exportation des produits et services du bâtiment de l'Ontario;

  - o une mission commerciale commune avec le ministère de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie (MICT) dans le but d'examiner les possibilités d'exportations vers la Colombie et le Mexique;

  - o l'arrivée prochaine d'un représentant du Chili chargé d'étudier les possibilités d'une co-entreprise avec une société ontarienne ayant de l'expérience dans le domaine des maisons à pans de bois préfabriquées, destinées aux marchés locaux et étrangers;

  - o une mission de découverte au Japon, en Chine, à Hong-kong et en Thaïlande en mars/avril 1987 sous la direction du sous-ministre;

  - o une mini-mission commerciale à Hong-kong et en Chine en novembre 1987 chargée d'approfondir certaines perspectives prometteuses dégagées par la mission du printemps et d'étudier les possibilités de collaboration avec la province de Jiangsu et entre des sociétés de construction chinoises et des entreprises ontariennes de produits et de services du bâtiment;

  - o participation avec le MICT à une mission de formation à l'exportation pour les nouvelles entreprises d'exportation de produits et de services du bâtiment, à Buffalo (New York);

- o participation avec le ministère du Développement du Nord et des Mines à une étude destinée à identifier et à mettre au point de nouveaux matériaux de construction à base de minéraux (en conjonction avec le Conseil national de recherches).

- Un programme complet d'activités est prévu pour 1988-1989 afin d'exploiter les résultats obtenus et renforcer les possibilités, pour l'industrie de la construction de bâtiments de l'Ontario, de lancer des entreprises réussies et profitables dans les marchés canadiens et internationaux.

Amélioration de la productivité

Frank Bisson
Vice-président
Eastern Construction Company Limited

Ce sous-comité a progressé dans trois domaines :

1. Projet d'amélioration de la productivité de construction sur le chantier

   La première des deux phases de ce projet portait sur l'élaboration de techniques de pointe destinées à maximiser la productivité de construction sur le chantier. Ses résultats ont permis de préparer un questionnaire visant à déterminer le niveau de compétence des participants, en particulier des propriétaires, architectes, ingénieurs, chefs de projet, entrepreneurs généraux et spécialisés. Plus de 50 % des personnes qui ont reçu le questionnaire par la poste y ont répondu. Leurs réponses serviront :

   - o à élaborer un système de création de modules de formation spécialisée pour les personnes et pour les entreprises;

   - o à préparer des textes de cours;

- o à développer un système d'évaluation de l'efficacité des programmes de formation, avec mise à jour régulière des programmes et prestation de conseils pour les participants aux cours;

- o à préparer un programme de marketing.

2. Projet d'organisation des acheteurs de construction

Les résultats de séances de groupe et les réponses à un questionnaire expédié à environ 1 000 propriétaires/acheteurs de construction vont servir à établir la possibilité d'organiser les acheteurs de construction pour leur permettre d'exercer une "pression du marché" plus efficace sur l'industrie et plus précisément de déterminer leur intérêt :

- o à identifier les problèmes communs techniques, d'organisation ou de gestion rencontrés dans l'élaboration et la mise en chantier de projets immobiliers;

- o à apporter un appui et un soutien financier aux projets de recherche destinés à résoudre les problèmes;

- o à contribuer à une base de données destinées à chiffrer les coûts du cycle de vie des bâtiments;

- o à participer à un programme destiné à réduire les extrêmes d'activité et d'inactivité du bâtiment.

3. Programme de gestion pour assurer qualité et profit

Le Collège Humber offre des cours de contrôle des coûts et d'administration pour les constructeurs et entrepreneurs de construction de logements. L'objectif de cette initiative commune de la Commission, du Régime de garanties des logements neufs de l'Ontario, du Construction Management Institute et du Collège Humber est d'élaborer un programme intégré destiné à améliorer les compétences de gestion des entrepreneurs, des constructeurs de logements et des rénovateurs.

4. Comité spécial sur le perfectionnement professionnel et la gestion

Ce comité a été créé pour conseiller la Commission sur la meilleure façon de promouvoir le perfectionnement des éducateurs dans le domaine du bâtiment et l'expansion concomitante de la recherche en technique, organisation et gestion dans les universités ontariennes.

Réforme des lois

Yaman Uzumeri
Commissaire du bâtiment
Ville de North York

En mai 1984, fut créé un comité de direction sur la réforme des lois. À la création de la Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment, le comité de la réforme des lois est devenu un sous-comité de la Commission.

- Mise en place du nouveau processus de réforme du Code, en particulier avec la création de trois comités consultatifs et d'un processus d'audiences publiques.

- Élaboration d'un cadre détaillé d'évaluation économique, de sécurité et de risque. Ce cadre servira à l'évaluation des conséquences techniques, économiques et sociales des exigences du Code du bâtiment. C'est un projet coordonné faisant intervenir le Conseil national de recherches et toutes les provinces et territoires.

- Préparation d'un prototype pour l'informatisation du Code du bâtiment et des documents connexes.

- Poursuite de l'élaboration de documents de consultation concernant la détérioration des garages et l'autorisation des bâtiments neufs.

- Rédaction d'une proposition de système consolidé et efficace de réglementation de l'industrie du bâtiment - connu sous le nom de Service du bâtiment de l'Ontario.

- Poursuite du programme de consolidation et de simplification des lois en collaboration avec les ministères provinciaux. Les projets qui seront prochainement terminés sont les suivants :

  - o Soins (deux ensembles de lois liées aux soins)
  - o Code de sécurité électrique
  - o Loi sur l'aménagement du territoire
  - o Loi sur les municipalités
  - o Loi sur les ressources en eau de l'Ontario
  - o Règlement sur les établissements industriels (Santé et sécurité au travail)
  - o Règlement sur les piscines publiques
  - o Règlement sur la protection de l'environnement

- Préparation et distribution dans toute l'industrie du bâtiment d'un rapport sur les changements proposés à la Loi sur le Code du bâtiment. Ce rapport comprend les propositions suivantes :

  - o programme de certification professionnelle
  - o code pour les bâtiments existants
  - o capacité à accepter les équivalents aux exigences du Code du bâtiment de l'Ontario
  - o permis de construire conditionnels

Les sous-comités précédents de la Commission sont permanents. De ce fait, pour traiter des questions à plus court terme, le comité directeur a nommé un certain nombre de comités spéciaux au cours de l'exercice :

1. Le Comité spécial sur les conséquences pour l'industrie du bâtiment des nouveaux règlements de santé et de sécurité au travail a attiré l'attention du ministère de la Main-d'oeuvre sur les problèmes particuliers aux chantiers de construction et lui a vivement recommandé la poursuite du dialogue pour résoudre ces problèmes. À la suite de cette recommandation, le ministère de la Main-d'oeuvre a accepté de consulter le Secrétariat et les représentants de l'industrie en cas de changement ultérieur aux lois ou règlements les régissant qui pourraient avoir un effet sur l'industrie du bâtiment.

2. Un grand nombre d'associations de l'industrie ont exprimé leurs préoccupations concernant des effets néfastes des réformes fiscales proposées sur différents secteurs de l'industrie. À la suite de rencontres à l'initiative du Secrétariat, s'est créé un conseil spécial du développement et de la construction destiné à présenter d'une voix unique au gouvernement fédéral les préoccupations de l'industrie du bâtiment.

   Jusqu'à présent, les études montrent que les changements proposés pourraient réduire de 24 % l'activité des constructeurs de logements et de 30 % l'activité des promoteurs. En outre, on craint que l'acheteur éventuel d'un premier logement ne puisse plus accéder au marché (on ajouterait 10 000 $ au prix d'un logement de 120 000 $)

3. Le comité exécutif a accepté un rapport sur les effets du libre-échange sur l'industrie du bâtiment, préparé par le Secrétariat à la demande du gouvernement.

   Le rapport a déterminé certains des gagnants et des perdants éventuels d'une situation de libre-échange.

Liaison avec l'industrie

Le mandat de la Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment et ses objectifs sont souvent mal compris dans l'industrie.

La section "Liaison avec l'industrie" du Secrétariat à l'industrie du bâtiment est chargée de faire connaître à l'industrie les initiatives et les réussites de la Commission pour promouvoir une meilleure compréhension de la Commission et connaître les réactions de l'industrie et promouvoir les initiatives et les réalisations de l'industrie du bâtiment au sein même de l'industrie et auprès du gouvernement.

La cible comprend tous ceux qui contribuent au processus de construction, depuis la conception du projet jusqu'à la gestion, l'entretien et la rénovation du bâtiment.

Elle comprend les fournisseurs de produits, de services et de main-d'oeuvre de la construction de bâtiments résidentiels, commerciaux, industriels et institutionnels. Elle comprend également un réseau de soutien constitué de distributeurs, d'établissements financiers, d'éducateurs, d'associations de l'industrie, d'exportateurs, d'importateurs, d'organismes de réglementation, d'acheteurs de construction et de services du gouvernement.

Parmi les activités de la section "Liaison avec l'industrie", citons :

- sélection des associations de l'industrie du bâtiment en vue d'une interaction;
- création pratiquement terminée d'un "Bureau de représentants" constitué de personnalités éminentes de l'industrie du bâtiment de l'Ontario;
- préparation d'une conférence/exposition industrielle;
- élaboration de publications distribuées à toute l'industrie;
- étude de la faisabilité de production au nom de la Commission d'un bulletin destiné à l'industrie;

- participation aux nombreuses conférences, expositions et réunions d'association pour connaître les préoccupations de l'industrie et communiquer l'information relative aux activités de la Commission.

Secrétariat à l'industrie du bâtiment

Le Secrétariat assure :

- le soutien en personnel de la Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment, de son comité directeur et de ses sous-comités de programme;
- la planification, l'élaboration et la prestation quotidiennes des programmes;
- la création et le maintien de lignes de communication efficaces avec tous les secteurs de l'industrie du bâtiment;
- un contrôle des grands problèmes et tendances de l'industrie et les mesures considérées comme appropriées, le cas échéant;
- l'administration financière des budgets des programmes.

Pour plus de renseignements sur les activités de la Commission de stratégie pour l'industrie du bâtiment, prière de communiquer avec :

Secrétariat à l'industrie du bâtiment
Ministère du Logement
777, rue Bay, 2e étage
Toronto (Ontario)
M5G 2E5

(416) 585-7418

COMMISSION DE STRATÉGIE POUR L'INDUSTRIE DU BÂTIMENT

LISTE DES MEMBRES

PRÉSIDENT

* M. Harold G. Shipp
Président du conseil et chef de la direction
Shipp Corporation

- Administrateur, Urban Land Institute
- Ancien président, Association canadienne des constructeurs d'habitations
- Ancien président, Toronto Home Builders' Association
- Membre du "Hall of Fame" de l'Association canadienne des constructeurs d'habitations

VICE-PRÉSIDENT

* M. Gardner Church
Sous-ministre
Ministère du Logement

* M. George Cowl
Président
Watts and Henderson Ltd.
Rexway Sheet Metal Ltd

* M. Joseph Duffy
Directeur commercial
Provincial Building and Construction Trades Council

- Directeur de la Commission des accidents du travail

* M. Newman Wallis
Doyen
Collège d'arts appliqués et de technologie Seneca

MEMBRES

* M. Frank Bisson
Vice-président
Eastern Construction Ltd.

- Ancien président, Council of Ontario Construction Associations

M. Ted Bryk
Président
Finecrafted Homes

- Ancien président, Toronto Home Builders' Association

M^me^ Marjorie Carroll
Maire de la Ville de Waterloo

M^me^ Sylvia Davis
Directrice
Secrétariat à l'industrie du bâtiment

D^r^ Paul Fazio
Directeur
Centre des sciences du bâtiment
Université Concordia

- Directeur, Construction Management Institute
- Membre, Construction Industry Development Council

* M. Chris Fillingham
Architecte
Dunlop Farrow Aitken Cansfield (associé)

- Membre, Comité de direction sur la réforme des lois

M. Donald Given
Malone Given Parsons Ltd.
Experts-conseils en planification

MEMBRES (suite)

M. Keith Glegg
Vice-président
Conseil national de recherches

- Membre, Construction Industry Development Council

M. Les Horswill
Sous-ministre adjoint
Ministère de la Formation professionnelle

M. Joseph Kennedy
Directeur commercial
Union internationale des opérateurs de machines lourdes

M. F. Peter Langer Jr.
Vice-président
Markborough Properties Ltd.

- Promoteur/constructeur (construction résidentielle et commerciale)
- International Scope

* M. George MacDonell
Président
Council of Ontario Construction Associations

M. Robert McClellan
Vice-président
Marsh & McLennan Ltd.

- Directeur, Association canadienne de la construction

* M. Miles McMenemy
Vice-président exécutif
The Kilmer Group

M. James A. McPherson
Président
Entrepreneurship Institute of Canada

M. Bill O'Neil
Directeur
Ontario Hydro

M. R. W. Riggs
Sous-ministre adjoint
Ministère des Services gouvernementaux

M. Derry Robertson
Architecte
Vice-président
Crang & Boake Inc.

M. Stephen Rosenburgh
Président
Morewood Industries Ltd.

M. Eddie Thornton
Directeur commercial
Labourers' International Union of North America

M. John Timusk
Centre des sciences du bâtiment
Université de Toronto

* M. Yaman Uzumeri
Commissaire du bâtiment
Ville de North York

* M. Gary Woolgar
Président
Canadian Building Systems Inc.

* Membre du comité directeur

LE 30 AVRIL 1988